



ROTEIRO DE MONITORAMENTO DA GESTÃO ESCOLAR

O Monitoramento e Avaliação da Aplicação do Plano de Gestão Escolar (MAAP) tem a finalidade de avaliar a aplicabilidade do Plano de Gestão Escolar (PGE), considerando a atuação do diretor de unidade escolar em consonância com o Projeto Político-Pedagógico e o avanço da cultura de reflexão contínua sobre o cotidiano escolar, a fim de consolidar práticas eficazes que corroborem com a qualificação da aprendizagem dos estudantes. O MAAP será pautado em conformidade com o Decreto SC nº 273/2023 e o Termo de Compromisso de Gestão.

O MAAP é dividido em quatro eixos de análise: Roteiro de monitoramento, Aprovação em Curso de Gestão Escolar, Participação da comunidade escolar e Indicadores de Aprendizagem. A execução do MAAP será de responsabilidade da Comissão Regional de Gestão Escolar, com orientação e acompanhamento da Secretaria de Estado da Educação (SED).

Desta forma, apresenta-se aqui o “Roteiro de Monitoramento” que é um documento que será utilizado como norteador para o acompanhamento realizado pela Comissão Regional de Gestão Escolar. Este roteiro deve ser aplicado no decorrer do ano letivo, utilizando como referência o “Manual de Aplicação” do MAAP que é pautado nas cinco dimensões da Matriz Nacional Comum de Competências do Diretor Escolar, que são:

- 1 DIMENSÃO PLANEJAMENTO**
- 2 DIMENSÃO POLÍTICO-INSTITUCIONAL**
- 3 DIMENSÃO PEDAGÓGICA**
- 4 DIMENSÃO ADMINISTRATIVO-FINANCEIRA**
- 5 DIMENSÃO PESSOAL E RELACIONAL**

Para elaboração desse roteiro foram consideradas as determinações legais da Constituição Federal de 1988; da Lei nº 9.394 de 1996 (Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional); da Lei nº 8.069 de 1990 (ECA - Estatuto da Criança e do Adolescente); da Lei nº 12.852 de 2013 (Estatuto da Juventude); da Lei nº 13.709 de 2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais - LGPD); da Lei nº 6.844 de 1986 (Estatuto do Magistério de Santa Catarina); da Lei Complementar nº 668 de 2015; da Lei nº 16.861 de 28 de Dezembro de 2015 (Lei que Disciplina na admissão de



pessoal por prazo determinado no âmbito do Magistério Público

Estadual); do Decreto nº 273/2023; e dos demais decretos, portarias e documentos decorrentes destes.

Ele também visa assegurar o cumprimento da Lei nº 6.844 de 1986 (Estatuto do Magistério Público do Estado de Santa Catarina), em especial atenção ao Capítulo I nos Art. 163, Art. 164, Art. 165, Art. 166, Art. 167 e Art 168 no que tange às infrações disciplinares; Leis nº 10.639/2003 e nº 11.645/2008, Plano Estadual de Educação; Leis nº 18.549/2022, nº 14.448/2022 e nº 14164/2021. Lei nº 13.185/2015.

QUESTIONAMENTOS	Peso
-----------------	------

1- Dimensão Planejamento

Questionamento 01	<i>O diretor da unidade escolar promove a revisão coletiva do Projeto Político Pedagógico (PPP)?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 02	<i>O diretor da unidade escolar tem utilizado os resultados dos indicadores educacionais como ferramentas para cumprir o Plano de Gestão Escolar (PGE), com objetivo de melhorar a aprendizagem dos estudantes?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 03	<i>O diretor da unidade escolar tem revisado o (PGE) em conjunto com a comunidade escolar, reavaliando as ações planejadas e possibilitando ajustes quando necessário?</i>	3
--------------------------	--	---



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO
GERÊNCIA DE ARTICULAÇÃO E OFERTAS EDUCACIONAIS

Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 04	<i>O diretor da unidade escolar tem planejado estratégias para assegurar que os estudantes de sua unidade escolar participem das avaliações internas e, sobretudo, as externas, como por exemplo: Compromisso Nacional Criança Alfabetizada, Prova Brasil e o Sistema de Avaliação da Educação Básica - SAEB?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO () NÃO SE APLICA À ESSA UNIDADE	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 05	<i>O diretor da unidade escolar tem acompanhado e monitorado o processo de coleta, retificação e ratificação dos dados do Censo Escolar?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 06	<i>O diretor da unidade escolar tem acompanhado a Busca Ativa em colaboração com a rede intersetorial, cumprindo os prazos relacionados ao sistema APOIA online?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO () NÃO SE APLICA À ESSA UNIDADE	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 07	<i>O diretor da unidade escolar promove o Conselho de Classe como um espaço democrático de reflexão possibilitando que a comunidade escolar discuta e proponha ações pedagógicas eficazes?</i>	2
--------------------------	--	---



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO
GERÊNCIA DE ARTICULAÇÃO E OFERTAS EDUCACIONAIS

Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 08	<i>O diretor da unidade escolar garante a documentação comprobatória das decisões tomadas no conselho de classe, conforme legislação vigente?</i>	3
Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO (☐) NÃO SE APLICA À ESSA UNIDADE	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 09	<i>O diretor da unidade escolar tem acompanhado em parceria com a equipe pedagógica (quando houver) postagem dos Planos de Aula, o preenchimento dos demais campos do Professor on-line, respeitando os prazos estabelecidos para esta demanda?</i>	2
Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 10	<i>O diretor da unidade escolar confere se a modalidade da Educação Especial está prevista no PPP, conforme as diretrizes da Política de Educação Especial?</i>	3
Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO
GERÊNCIA DE ARTICULAÇÃO E OFERTAS EDUCACIONAIS

Questionamento 11	<i>O diretor da unidade escolar, em relação aos estudantes da Educação Especial tem acompanhado e monitorado os dados cadastrais no SISGESC para o processo de coleta, retificação e ratificação dos dados para o Censo Escolar?</i>	2
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO () NÃO SE APLICA À ESSA UNIDADE	
Justificativa/ Observações		

2- Dimensão Política-Institucional

Questionamento 12	<i>O diretor da unidade escolar aplica os princípios da administração pública como legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência (LIMPE), com objetivo de elevar a qualidade do processo de ensino aprendizagem dos estudantes?</i>	2
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 13	<i>O diretor da unidade escolar tem possibilitado momentos de trocas/retorno/diálogo com sua equipe pedagógica e administrativa considerando suas sugestões?</i>	2
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 14	<i>O diretor da unidade escolar tem implementado uma gestão democrática, possibilitando que os estudantes e a comunidade escolar participem ativamente nas decisões por meio do Conselho Deliberativo Escolar (CDE) e do Grêmio Estudantil (quando houver)?</i>	3
--------------------------	---	---



Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO (☐) NÃO SE APLICA À ESSA UNIDADE	
Justificativa/ Observações		

3-Dimensão Pedagógica

Questionamento 15	<i>O diretor da unidade escolar tem oportunizado ações que atendem às diretrizes e políticas de educação, ensino e aprendizagem, especialmente nos momentos de planejamento?</i>	2
Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 16	<i>O diretor da unidade escolar, juntamente com sua equipe, tem articulado ações para promover o acesso, frequência e permanência dos estudantes na unidade escolar, conforme preconiza a LDB ?</i>	2
Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 17	<i>O diretor da unidade escolar em parceria com sua equipe pedagógica (quando houver), tem monitorado o processo de realização das avaliações e das recuperações paralelas conforme previsto na legislação, viabilizando orientações e ciência aos professores?</i>	3
Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO
GERÊNCIA DE ARTICULAÇÃO E OFERTAS EDUCACIONAIS

Questionamento 18	<i>O diretor da unidade escolar tem acompanhado os níveis de proficiência e notas dos estudantes, bem como implementado estratégias para elevá-los?</i>	2
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 19	<i>O diretor da unidade escolar tem monitorado o registro de frequência no sistema (Presença) Bolsa Família, garantindo que os estudantes em situação de pobreza, extrema pobreza e vulnerabilidade social estejam frequentando a escola?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 20	<i>O diretor da unidade escolar tem assegurado a inserção dos projetos de Educação Alimentar e Nutricional (EAN) no PPP da escola, para que sejam implementados de maneira interdisciplinar em todos os anos do ensino básico, de forma contínua e permanente durante o período letivo?</i>	2
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

4- Dimensão Administrativo

Questionamento 21	<i>O diretor da unidade escolar tem repassado para a comunidade escolar as informações/orientações recebidas da Coordenadoria Regional de Educação (CRE)/SED?</i>	2
--------------------------	---	---



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO
GERÊNCIA DE ARTICULAÇÃO E OFERTAS EDUCACIONAIS

Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 22	<i>O diretor da unidade escolar tem acompanhado o trabalho dos Assistentes em Educação (AEs), certificando-se de que os dados da unidade escolar sejam informados no Sistema de Gestão Educacional de Santa Catarina - SISGESC de forma fidedigna, garantindo a legalidade, regularidade e autenticidade de toda a documentação relativa à vida escolar dos estudantes e profissional dos servidores?</i>	1
Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 23	<i>O diretor da unidade escolar tem realizado a conferência do registro de ponto eletrônico dos servidores, bem como verifica atestados e faltas no sistema, conforme orientado pela SED?</i>	1
Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 24	<i>O diretor da unidade escolar, sob orientação da CRE, tem organizado a oferta da matrícula escolar, garantindo a otimização das turmas e dos espaços escolares conforme exigido pela legislação vigente ?</i>	3
Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 25	<i>O diretor da unidade escolar tem conhecimento sobre o Sistema Integrado de Controle de Obras Públicas (SICOP) e utiliza-o para solicitar serviços de manutenção civil, comunicando a CRE dentro de prazos adequados?</i>	2
--------------------------	---	---



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO
GERÊNCIA DE ARTICULAÇÃO E OFERTAS EDUCACIONAIS

Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 26	<i>O diretor da unidade escolar tem zelado pelas boas condições dos espaços escolares, mantendo a CRE/SED atualizadas quanto à necessidade de manutenção, reforma e/ou ampliação da escola?</i>	2
Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 27	<i>O diretor da unidade escolar faz controle dos bens patrimoniais, prediais, mobílias e mantém este controle atualizado?</i>	1
Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 28	<i>O diretor da unidade escolar garante o bom funcionamento dos equipamentos de comunicação, como internet, projetores, telefones, câmeras, entre outros, identificando e solucionando possíveis problemas operacionais, como instabilidade ou lentidão?</i>	1
Resposta	(☐) SIM (☐) PARCIALMENTE (☐) NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 29	<i>O diretor da unidade escolar tem promovido o planejamento coletivo para a utilização eficaz dos recursos financeiros, visando o desenvolvimento de ações na escola, e prestando contas dos recursos financeiros de forma transparente, publicizando os dados para a comunidade escolar?</i>	3
Resposta	(☐) SIM	



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO
GERÊNCIA DE ARTICULAÇÃO E OFERTAS EDUCACIONAIS

	() PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 30	<i>O diretor da unidade escolar tem obtido a aprovação, pelo órgão competente, da prestação de contas do Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE)?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 31	<i>O diretor da unidade escolar tem obtido a aprovação, pelo órgão competente, da prestação de contas do Cartão de Pagamento do Estado de Santa Catarina (CPESC)?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 32	<i>O diretor da unidade escolar tem acompanhado a execução do transporte escolar para os estudantes que se enquadram nos critérios estabelecidos na legislação vigente mantendo seu cadastro atualizado e garantindo a adequada prestação de serviços?</i>	1
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO () NÃO SE APLICA À ESSA UNIDADE	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 33	<i>O diretor da unidade escolar tem acompanhado a execução adequada da prestação dos serviços de segurança?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	



Justificativa/ Observações		
---------------------------------------	--	--

Questionamento 34	<i>O diretor da unidade escolar tem fiscalizado a execução adequada da prestação dos serviços de limpeza?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 35	<i>O diretor da unidade escolar tem fiscalizado a execução adequada da prestação dos serviços de alimentação?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

5- Dimensão Pessoal e relacional

Questionamento 36	<i>O diretor da unidade escolar mantém o ambiente organizado, criando um espaço acolhedor e harmonioso que promove o sentimento de pertencimento à comunidade escolar?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 37	<i>O diretor da unidade escolar tem favorecido interações construtivas e colaborativas com professores, alunos, pais e/ou responsáveis, estabelecendo um ambiente receptivo e equilibrado que cultiva o sentimento de pertencimento?</i>	2
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/		



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO
GERÊNCIA DE ARTICULAÇÃO E OFERTAS EDUCACIONAIS

Observações		
-------------	--	--

Questionamento 38	<i>O diretor da unidade escolar tem demonstrado imparcialidade nas decisões que toma e na mediação de conflitos?</i>	2
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 39	<i>O diretor da unidade escolar tem promovido eventos e atividades para fortalecer o envolvimento da comunidade, visando melhorar o atendimento aos estudantes, a permanência deles no tempo integral (quando houver) e o processo de ensino-aprendizagem?</i>	2
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 40	<i>O diretor da unidade escolar tem utilizado e incentivado o uso dos espaços formativos para melhorar o desempenho profissional dos professores e, conseqüentemente, o processo de ensino e aprendizagem dos estudantes?</i>	2
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

Questionamento 41	<i>A Unidade Escolar possui Núcleo de Educação, Prevenção, Atenção e Atendimento às Violências na Escola (NEPRE) em atuação?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE ENSINO
GERÊNCIA DE ARTICULAÇÃO E OFERTAS EDUCACIONAIS

Questionamento 42	<i>O diretor da unidade escolar preenche corretamente ou acompanha o preenchimento correto do NEPRE on-line?</i>	3
Resposta	() SIM () PARCIALMENTE () NÃO	
Justificativa/ Observações		

SÍNTESE DOS RESULTADOS

COORDENADORIA REGIONAL DE EDUCAÇÃO:	
UNIDADE ESCOLAR:	
DIRETOR DA UNIDADE ESCOLAR:	Nome legível: _____. Assinatura: _____.
SOMATÓRIO DAS PONTUAÇÕES (0 A 100):	
ASSINATURA DOS INTEGRANTES DA COMISSÃO REGIONAL DE GESTÃO ESCOLAR	Integrante 1: _____ (Presidente da comissão). Integrante 2: _____. Integrante 3: _____. Integrante 4: _____. Integrante 5: _____.